

## Evaluation of Economic Efficiency in Radiology Wards: A Case Study in Kerman Province

Jahad Sarvestani A<sup>1</sup>, Barouni M<sup>2\*</sup>, Amiresmaeli MR<sup>3</sup>

<sup>1</sup>MSc student in Health economic, Research Center for Health Services Management, Institute for Futures Studies in Health, Kerman University of Medical Sciences, Kerman, Iran

<sup>2</sup>Assistance Professor, Research Center for Health Services Management, Institute for Futures Studies in Health, Kerman, University of Medical Sciences, Kerman, Iran

<sup>3</sup>Assistant Professor, Department of Health Services Administration, School of Health Management and Information Technology, Kerman University of Medical Sciences, Kerman, Iran

### Abstract

**Background:** Radiology department is one of the important and costly units in general hospitals. The present study aimed to evaluate the economic efficiency of radiology wards of general hospitals located in Kerman province.

**Methods:** In the present cross-sectional, analytical study, information about model inputs and outputs was collected from 15 general hospitals affiliated to Kerman University of Medical Sciences. The input variables included number of personnel, technicians, and radiology equipment. On the other hand, the output variables were radiology clichés and number of patients admitted at radiology departments. Information about price, including staff's monthly income and cost of medical equipment, was also collected. After all, the data were analyzed using Deap software, version 2.

**Results:** The results showed that the mean score of economic efficiency was 0.49, which is lower than the mean score of technical and allocative efficiency. Additionally, 20% of the radiology wards in the studied hospitals showed economic efficiency. However, economic efficiency of about 66% of the studied units was below 0.5. Moreover, the mean scores of the units' technical and allocative efficiency were 0.70 and 0.701, respectively.

**Conclusion:** According to the results, 80% of radiology wards under study suffered from economic inefficiency. Hence, hospitals' authorities should develop appropriate action plans to improve economic efficiency. Managers can also help improve efficiency by considering clinical standards and using cost-effective medical equipment.

**Keywords:** Economic efficiency, Radiology, DEA

Sadra Med Sci J 2016; 4(1): 31-42.

Received: Dec. 20th, 2015

Accepted: Oct. 1th, 2015

\*Corresponding Author: **Barouni M.** Assistance Professor, Research Center for Health Services Management, Institute for Futures Studies in Health, University of Medical Sciences, Kerman, Iran, mohsenbarooni@gmail.com

مقاله پژوهشی  
(Original Article)

## مجله علمی علوم پزشکی صدرا

دوره ۴، شماره ۱، زمستان ۱۳۹۴، صفحات ۳۱ تا ۴۲  
تاریخ پذیرش: ۹۴/۹/۲۹ تاریخ دریافت: ۹۴/۷/۹

### ارزیابی کارایی اقتصادی واحدهای رادیولوژی: مطالعه موردی استان کرمان

امین جهاد سروستانی<sup>۱</sup>، محسن بارونی<sup>۲\*</sup>، محمد رضا امیر اسماعیلی<sup>۳</sup>

<sup>۱</sup>مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی مؤثر بر سلامت، پژوهشکده آینده پژوهی در سلامت، دانشگاه علوم پزشکی کرمان، کرمان، ایران

<sup>۲</sup>استادیار، مرکز تحقیقات مدیریت ارائه خدمات سلامت، پژوهشکده آینده پژوهی در سلامت، دانشگاه علوم پزشکی کرمان، کرمان، ایران

<sup>۳</sup>دانشیار، مرکز تحقیقات مدل‌سازی در سلامت، پژوهشکده آینده پژوهی در سلامت، دانشگاه علوم پزشکی کرمان، کرمان، ایران

چکیده

**مقدمه:** یکی از واحدهای مهم و هزینه‌بر در بیمارستان‌های عمومی واحد رادیولوژی است. هدف از مطالعه حاضر سنجش کارایی اقتصادی واحدهای رادیولوژی بیمارستان‌های عمومی استان کرمان بود.

**مواد و روش:** این مطالعه توصیفی تحلیلی از نوع مطالعات مقطعی بود. اطلاعات در خصوص ورودی‌ها و خروجی‌های مدل از ۱۵ بیمارستان عمومی دانشگاه علوم پزشکی کرمان جمع‌آوری شد. متغیرهای ورودی مدل شامل تعداد کارکنان کارشناس، تکنیسین و تعداد تجهیزات پزشکی رادیولوژی و خروجی مدل که شامل کلیشه‌های رادیولوژی و تعداد بیمار پذیرش شده واحدهای مربوطه بود. در آخر، متغیر قیمت که دربرگیرنده حقوق ماهیانه کارکنان رادیولوژی و قیمت تجهیزات پزشکی رادیولوژی بود، جمع‌آوری شد. نرم‌افزار مورداستفاده در این مطالعه Deep نسخه ۲ بود.

**یافته‌ها:** نتایج حاصل از مطالعه نشان داد که میانگین نمره کارایی اقتصادی واحدهای رادیولوژی مورد بررسی حدود ۰/۴۹ بود که این مقدار کمتر از میانگین نمره کارایی فنی و کارایی تخصصی بود. ۲۰ درصد واحدهای رادیولوژی بیمارستان‌های موردمطالعه از لحاظ کارایی اقتصادی، کارا عمل نموده بودند. حدود ۶۶ درصد واحدهای موردمطالعه دارای کارایی اقتصادی کمتر از ۰/۵ بودند. میانگین نمره کارایی فنی و کارایی تخصصی واحدها به ترتیب ۰/۷۰ و ۰/۷۰ بود.

**بحث و نتیجه‌گیری:** در بین واحدهای رادیولوژی موردمطالعه حدود ۸۰ درصد از آن‌ها دچار ناکارایی اقتصادی بوده که مسئولین بیمارستان‌ها با ایستی برنامه‌ریزی لازم جهت ارتقاء کارایی اقتصادی آن‌ها داشته باشند. مدیران می‌توانند با در نظر گرفتن استانداردهای بالینی و به کارگیری تجهیزات پزشکی هزینه اثربخش در جهت ارتقاء کارایی تلاش نمایند.

**واژگان کلیدی:** کارایی اقتصادی، رادیولوژی، تحلیل پوششی داده‌ها

\*نویسنده مسئول: محسن بارونی، استادیار، مرکز تحقیقات مدیریت ارائه خدمات سلامت، پژوهشکده آینده پژوهی در سلامت، دانشگاه علوم پزشکی کرمان، کرمان، ایران، mohsenbarooni@gmail.com

**مقدمه**

که توزیع مناسب تسهیلات بهداشتی و استفاده کارا از این امکانات بسیار مهم و حیاتی تلقی می‌شود و ارزیابی و اصلاح دقیق سامانه بهداشتی امری اجتناب‌ناپذیر به نظر می‌رسد و این اصلاح از راه بررسی هرچه بیشتر سیاست‌ها، افزایش کارایی، محدود کردن هزینه‌های غیرضروری و پاسخگویی به نیازهای جامعه امکان‌پذیر می‌باشد<sup>(۳)</sup>. بیمارستان به عنوان یکی از سازمان‌های اصلی ارائه‌دهنده خدمات بهداشتی درمانی، حساسیت و اهمیت ویژه‌ای در اقتصاد بهداشت دارد. عدم وجود کارایی و اثربخشی خدمات، نه تنها کیفیت سطح زندگی را کاهش می‌دهد، بلکه مانع بهبود و بهره‌وری در سایر بخش‌های اقتصادی، افزایش بی‌عدالتی و نابرابری‌های اجتماعی و درنتیجه بروز مشکلات سیاسی می‌شود<sup>(۱)</sup>. بهره‌وری و کارایی به عنوان ارکان اصلی توسعه، از مهم‌ترین و متداول‌ترین سازوکارها جهت ارزیابی و اندازه‌گیری عملکرد یک بنگاه اقتصادی از جمله بیمارستان به شمار می‌رود<sup>(۲)</sup>. در بیمارستان‌ها نیز یکی از نقاط حساسی که باید به آن توجه ویژه‌ای مبذول داشت بخش رادیولوژی می‌باشد. بخش رادیولوژی جزو بخش‌های پاراکلینیکی بیمارستان محسوب می‌شود که در جهت شناخت بیماری‌ها به پزشکان معالج کمک می‌کند. اساس کار پرتونگاری عبارت از ایجاد یک تصویر مناسب از نظر تشخیصی و حفاظت بیمار در برابر پرتو می‌باشد. این بخش از جمله بخش‌های پرhzینه و پراهمیت در هر بیمارستان می‌باشد و سرمایه‌گذاری زیادی را در مقایسه با دیگر بخش‌های بیمارستان می‌طلبد<sup>(۴)</sup>. با توجه به اینکه بیش از ۸۰ درصد مراجعین به بیمارستان، نیازمند اقدامات تصویربرداری پزشکی هستند؛ لذا توجه به اقدامات مناسب جهت حفاظت در برابر اشعه یونیزان، تهییه هوای یونیزه شده و تأمین فضای فیزیکی لازم برای دستگاه‌های مختلف تصویربرداری که هزینه‌های زیادی را برای بیمارستان به بار آورده، می‌توان زمینه‌ساز تشخیص درست، سرویس‌دهی مناسب، رعایت اصول حفاظتی، تأمین و حفظ سلامتی مددجویان گردند<sup>(۵)(۶)</sup>. بخش درمان و نظام بیمارستانی به عنوان یکی از بخش‌های مهم و اثرگذار جامعه، نقش

توجه به بهداشت و سلامت در سطح جامعه یکی از اهداف اصلی برنامه‌های جمهوری اسلامی است. بدینهی است که در راستای تحقق این امر مهم، وجود امکانات و استفاده صحیح از آن، امری ضروری و اجتناب‌ناپذیر است. با توجه به اینکه حفظ و تأمین سلامتی مردم از اولویت‌های توسعه‌ای هر کشور به شمار می‌آید، متصدیان بخش سلامت همواره در تلاش‌اند تا با بهره‌گیری از منابع در دسترس خود، بهترین و کیفی‌ترین مراقبتها و خدمات بهداشتی درمانی را به جامعه ارائه کنند<sup>(۱)</sup>. کوشش‌های اقتصادی انسان همواره معطوف بر آن بوده که حداقل نتیجه را با کمترین امکانات و عوامل موجود به دست آورد، این تمایل را می‌توان دستیابی به کارایی بالاتر نامید. کارایی مفهومی جامع است که افزایش آن به منظور ارتقای سطح زندگی، رفاه، آرامش و آسایش انسان‌ها، همواره مدنظر متصدیان سیاست و اقتصاد بوده است. برخی بقا و تداوم یک نظام سیاسی و اقتصادی را نیز موكول به کارایی و بهره‌وری دانسته‌اند<sup>(۲)</sup>. در دهه اخیر بهویشه با توجه به هزینه‌های بالای خدمات پزشکی ناشی از توسعه و تکامل تکنولوژی پزشکی و نیز مشکلاتی که از نظر تأمین مالی این هزینه‌ها برای اغلب دولتها فراهم بوده است، سیاست‌گذاران پذیرفتۀ‌اند که بهداشت و درمان یک مسئله اجتماعی صرف نبوده و باید از جنبه‌های اقتصادی نیز مورد توجه و بررسی قرار بگیرد<sup>(۳)</sup>. بخش بهداشت و درمان از مهم‌ترین بخش‌های خدماتی و یکی از شاخه‌های توسعه و رفاه اجتماعی تلقی می‌گردد، بنابراین بازشناسنخ اقتصادی این بخش از اهمیت خاصی برخوردار است<sup>(۱)</sup>. در کشور ایران بیش از ۵ درصد تولید ناخالص داخلی و ۵ تا ۱۰ درصد هزینه‌های دولت به این بخش اختصاص یافته است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که بیش از نیمی از منابع ملی بهداشتی در کشورهای مختلف به هدر می‌رونده و در کشورهای توسعه‌نیافته، منابع محدود به صورت ناکارآمد مصرف می‌شوند و اعتبارات عمومی صرف خدماتی می‌شود که تناسب و اثربخشی لازم را ندارند. از این‌رو می‌توان گفت

پزشکی یزد با استفاده از رویکرد کمی تحلیل پوششی داده‌ها» توسط عسکری و همکاران موردنرسی قرار گرفت و میانگین کارایی فنی، مدیریتی و مقیاس بیمارستان‌های مطالعه مورد تأکید قرار گرفت (۲). اکثر مطالعات دیگر در زمینه کارایی فنی شبیه مطالعات فوق هستند. مطالعه حاضر باهدف سنجش و ارزیابی کارایی اقتصادی، فنی و تخصیصی واحدهای رادیولوژی بیمارستان‌های عمومی وابسته به دانشگاه‌های علوم پزشکی استان کرمان در سال ۱۳۹۳ صورت گرفت. کاربرد نتایج این تحقیق می‌تواند در سیاست‌گذاری حیطه رادیولوژی بسیار اثربار باشد. و همچنین با توجه به نتایج پژوهش می‌توان مشخص کرد علت عدم کارایی مرتبط با چه فاکتورهایی می‌باشد.

## مواد و روش

پژوهش حاضر از نوع مطالعات ارزیابی اقتصادی بود که در سال ۱۳۹۳، برای سنجش کارایی اقتصادی واحدهای رادیولوژی بیمارستان‌های عمومی وابسته به دانشگاه‌های علوم پزشکی استان کرمان با استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌ها انجام گردید. قلمرو این مطالعه بیمارستان‌های عمومی تحت پوشش دانشگاه‌های علوم پزشکی استان کرمان و کلیه واحدهای رادیولوژی بیمارستان‌های مذکور بودند. واحدهای رادیولوژی بیمارستان‌های عمومی وابسته به دانشگاه‌های علوم پزشکی استان کرمان که شامل ۱۵ بیمارستان عمومی شهید باهنر، شفاء و افضلی پور شهر کرمان، امام رضا (ع) شهر سیرجان، ولیعصر (عج) شهرهای شهربابک و انار، خاتم الانبیا شهر بافت، سینا شهر زرنده، قائم شهر بردسیر، علی ابن ابیطالب (ع) شهرهای راور و رفسنجان، پاستور شهر بم، امام خمینی (ره) شهر جیرفت، دوازده فروردین شهر کهنوج و امام حسین شهر منوجان بودند. داده‌های مربوط به شاخص‌های ورودی و خروجی برای ارزیابی کارایی نیز باهمانگی معاونت درمان دانشگاه‌های علوم پزشکی استان کرمان از بیمارستان‌های مذکور اخذ و مورداستفاده قرار گرفت. با توجه به کاربرد گسترده تکنیک تحلیل پوششی

مهمی در ارتقاء سطح سلامت جامعه دارد و با توجه به افزایش تقاضاها و محدودیت منابع در این بخش، وجود یک مبنای مناسب بهمنظور محاسبه کارایی و بهره‌وری اهمیت فرایندهای یافته است (۱). با توجه به اینکه مطالعات گذشته نشان می‌دهد که بیمارستان‌های عمومی استان کرمان از نظر سودآوری با مشکل مواجه بوده‌اند و عموماً با کسری بودجه سالیانه مواجهه‌اند و از طرفی دیگر بخش‌های تشخیصی همچون رادیولوژی در درآمدزایی بیمارستان نقش بسزایی دارد، بر این اساس پژوهشگران این مطالعه را طراحی و اجرا کردند. مطالعات زیادی در زمینه کارایی فنی و تخصیصی در بخش سلامت صورت گرفته اما فراوانی مطالعات کارایی اقتصادی بهاندازه سایر مطالعات کارایی نیست. به عنوان مثال، کشتکاران و همکاران کارایی اقتصادی واحدهای رادیولوژی بیمارستان‌های عمومی دانشگاه علوم پزشکی شیراز موردمطالعه قراردادند (۷). در مطالعه‌ای با عنوان " کارایی اقتصادی مراکز آموزشی درمانی دانشگاه علوم پزشکی قزوین طی سال‌های ۱۳۷۷ تا ۱۳۸۶" که توسط رضا پور و آصف زاده انجام گرفت داده‌های جمع‌آوری شده با روش تحلیل فراگیر داده‌ها و نرم‌افزار اقتصادی 2 Deap، مورد تحلیل قرار گرفت. نتایج مطالعه تأکید بر کارایی فنی، مقیاس و مدیریتی دارد (۸). در زمینه کارایی فنی، رحیمی و همکاران کارایی و مصرف بهینه منابع در بیمارستان‌های منتخب استان آذربایجان غربی را موردمطالعه قراردادند (۱). مطالعه صابر ماهانی و همکاران با عنوان «بررسی کارایی فنی بیمارستان‌های عمومی دانشگاه علوم پزشکی کرمان به روش تحلیل فراگیر DAE, Envelopment Analysis (DEA) در سال ۱۳۸۶» نیز در همین راستا بود (۹). پوررضا و همکاران مطالعه‌ای تحت عنوان «کارایی فنی بیمارستان‌های دانشگاه علوم پزشکی تهران» را با استفاده از روش تحلیل فراگیر داده‌ها انجام دادند. در این مطالعه از فرم پوششی نهاده - مدار روش تحلیل فراگیر داده‌ها با فرض بازدهی متغیر نسبت به مقیاس استفاده شد (۱۰). در مطالعه دیگر که با عنوان «ارزیابی کارایی بیمارستان‌های دانشگاه علوم

حقوق ماهیانه کارکنان رادیولوژی و قیمت دستگاهها بود، جمع‌آوری گردید. بعد از جمع‌آوری داده‌ها و ورود آن‌ها در نرمافزار Excel، با استفاده از نرمافزار Deep آنالیز و انواع کارایی (فني، تخصيصي و اقتصادي) محاسبه شد. درروش تحليل فراگير داده‌ها از تکnik برنامه‌ريزي خطی استفاده گردید و کارايی به‌وسيله يكسری بهينه‌سازی بهصورت مجزا برای هر واحد رادیولوژی محاسبه شد. يك شرط محدود‌کننده نيز در اين روش وجود داشت به اين صورت که سه برابر جمع ورودی‌ها و خروجی‌های مطالعه بايستی کوچک‌تر يا مساوی تعداد واحدهای رادیولوژی شود که اين شرط نيز رعایت شد. برای محاسبه کارایي اقتصادي واحدهای رادیولوژی، کارایي تخصيصي و فني را باید در هم ضرب کرد. بهطورکلی کارایي فني نشان‌دهنده ميزان توانايي يك واحد برای حداکثر سازی محصول با توجه به عوامل توليد مشخص، يا حداقل سازی عوامل توليد با توجه به محصول معين می‌باشد (۱۱). کارایي فني خود از دو جزء کارايی مقیاس و کارایی فنی با فرض ثابت نسبت به مقیاس تشکیل شده است یعنی کارایی فنی حاصل‌ضرب کارایی مقیاس در کارایی فنی با فرض ثابت نسبت به مقیاس می‌باشد (۱۲). در این پژوهش نمرات کارایی به این شکل تقسیم می‌شوند که بین  $0\text{--}0/3$  زیر حد استاندارد بین  $0/5\text{--}0/8$  متوسط، بین  $0/5\text{--}0/8$  خوب و  $0/8\text{--}1$  عالی می‌باشد. کارایي مقیاس ميزان توانايي واحد مربوطه برای جلوگيري از هدر رفتن منابع از طريق عمل کردن در سودآورترین يا نزديک به سودآورترین مقیاس می‌باشد. بازدهی نسبت به مقیاس می‌تواند متغير يا ثابت باشد. اگر بازدهی نسبت به مقیاس متغير باشد در این صورت اين امكان وجود دارد که مقیاس تولید بر کارايي اثر بگذارد. لذا در تكنولوجی تولید با بازده متغير نسبت به مقیاس، بعضی از عدم کارايی‌ها ناشی از مقیاس غیر بهينه تولید است. بنابراین، کارایي مقیاس يك واحد تولیدی از نسبت کارایي مشاهده شده آن واحد به کارایي در مقیاس بهینه به دست می‌آيد. هدف اين کارايی، تولید در مقیاس بهینه است.

داده‌ها در ارزیابی کارایی بخش سلامت، در این مقاله به عنوان مبنای تجزیه و تحلیل مورد استفاده قرار گرفت. ویژگی این نوع تحلیل موجب می‌شود که به کارگیری آن را در ارزیابی کارایی پیشنهاد نمایند. این ویژگی‌ها عبارت‌اند از: ۱. تحلیل و ارزیابی واقع‌بینانه این روش نسبت به روش‌های دیگر ارزیابی؛ ۲. ارزیابی توام مجموعه‌ای از عوامل؛ ۳. جبرانی بودن مدل‌های آن؛ ۴. امکان ورود نهاده‌ها و ستاده‌ها با واحد اندازه‌گیری مختلف. در این مطالعه با بررسی مطالعات دیگر و بعد از مشورت با اساتید این حوزه (متخصصین رادیولوژی و اقتصاد سلامت و مدیریت بیمارستان)، از متغیرهای تعداد بیمار پذیرش شده و تعداد کلیشه به عنوان مهم‌ترین خروجی واحد رادیولوژی و از متغیرهای تعداد کارکنان (كارشناس و تکنسین) و تعداد دستگاه تصویربرداری به عنوان متغیر ورودی استفاده گردید. بعد از انتخاب متغیرهای مطالعه، کارایي فني و مقیاس و در مرحله بعد با در نظر گرفتن قیمت نهاده‌ها، کارایي اقتصادي و تخصيصي محاسبه گردید. لازم به يادآوری است که در اين تحقیق مدل بازدهی متغير نسبت به مقیاس به کار گرفته شد. علت انتخاب حالت بازدهی متغير نسبت به مقیاس در اين پژوهش اين بود که فرض بازدهی ثابت نسبت به مقیاس، در صورتی قبل اعمال است که واحدهای رادیولوژی در مقیاس بهینه عمل نمایند اما مسائل متفاوتی مانند اثرات رقبات، محدودیتها موجب می‌شود بیمارستان‌ها در مقیاس بهینه عمل ننمایند. تحلیل ميزان کارايی واحدهای رادیولوژی در حالت بازده ثابت نسبت به مقیاس را می‌توان به عنوان هدف بلندمدت و در حالت بازده متغير نسبت به مقیاس را به عنوان هدف کوتاه‌مدت برای واحدهای رادیولوژی غیرکارا در نظر گرفت. در این مطالعه، اطلاعات در خصوص ستاندها شامل کلیشه‌های رادیولوژی (اعم از سرپاپي يا بستری) و تعداد بیمار پذیرش شده در واحدهای رادیولوژي بیمارستان‌های مربوطه و ورودی‌ها شامل اطلاعات کارکنان کارشناس و تکنسین و تعداد تجهیزات پزشکی رادیولوژي و درنهايت، متغير قیمت که مربوط به

قراردادها بوده، که بر نمره کارایی اقتصادی نیز اثرگذار خواهد بود. دستگاههایی که زیر ۱۰ سال در واحدهای رادیولوژی کار می‌کردند، هزینه نگهداری و هزینه استهلاک آن‌ها محاسبه شد. در این پژوهش، مهمترین داده‌ها شامل تعداد کارکنان واحد رادیولوژی بیمارستان موردنظر، هزینه دستگاه با احتساب استهلاک در واحد مربوطه، حقوق کارکنان در واحد رادیولوژی و ستاندهای این تحقیق تعداد کلیشه رادیولوژی و تعداد بیمار پذیرش شده واحدهای رادیولوژی بیمارستان‌های مربوطه بوده است.

### یافته‌ها

نتایج این مطالعه نشان داد که کارایی مقیاس و کارایی فنی با فرض ثابت نسبت به مقیاس واحدهای رادیولوژی تفاوت‌های زیادی باهم داشتند به طوری که این واحدهای کارایی مقیاس بین ۱ - ۰/۱۸ و کارایی فنی با فرض ثابت نسبت به مقیاس بین ۱ - ۰/۱۶ را کسب نمودند. واحدهای رادیولوژی که در طی دوره مطالعه کارا عمل نموده کرده بودند، واحدهای رادیولوژی بیمارستان‌های شهید باهنر شهر کرمان، پاستور شهر بم و امام حسین شهر منوجان بودند. درواقع هم از نظر کارایی مقیاس و هم از نظر کارایی تخصیصی کارا بودند. این سه واحد رادیولوژی بیمارستان‌های فوق، دارای بازده ثابت نسبت به مقیاس بوده و این دلالت بر این داشت که در این سال در مقیاس بهینه فعالیت داشتند. کمترین میزان کارایی مقیاس مربوط به بیمارستان قائم شهر بررسی با مقدار ۰/۱۸ و کمترین کارایی مدیریتی مربوط به بیمارستان دوازده فروردین شهر کهنه‌چو با مقدار ۰/۱۶ بود. در بین ۱۵ واحد رادیولوژی تنها سه واحد رادیولوژی در مقیاس بهینه عمل کردن. بقیه واحدها بازده نسبت به مقیاس افزایشی داشتند که نشان می‌دهد در مقیاس غیر بهینه فعالیت می‌کردند و برای حصول کارایی مقیاس باید ظرفیت تولید خود را افزایش دهند. از ۱۵ واحد موردنبررسی دو واحد از کارایی فنی با فرض ثابت نسبت به مقیاس برخوردار بودند.

بازده نسبت به مقیاس نشان می‌دهد که افزایشی یکسان در تمامی عوامل تولید، به چه میزان تولید را افزایش خواهد داد. در ادبیات اقتصاد، سه مفهوم بازده ثابت، صعودی و نزولی نسبت به مقیاس تولید موربدبخت قرار می‌گیرد. در صورت افزایش یکسان در تمامی عوامل تولید، بازده ثابت منجر به همان میزان افزایش در تولید، بازده صعودی منجر به افزایش کمتری در مقدار تولید می‌گردد (۱۳). کارایی تخصیصی منعکس‌کننده توانایی و قابلیت یک بنگاه برای استفاده از نهاده‌ها در نسبت بهینه با توجه به قیمت و تکنولوژی تولید است. به باور Harrison، هرگاه با توجه به قیمت نهاده‌ها، تخصیص نهاده‌ها به نحوی مناسب صورت گیرد، سود بنگاه حداکثر خواهد شد و این نوع کارایی تأمین می‌شود. درواقع این کارایی نشان می‌دهد که با توجه به قیمت مشخص نهاده‌ها آیا برای هر سطحی از تولید، نهاده‌ها به نسبتی مورداستفاده قرار گرفته‌اند که هزینه‌های تولید را حداقل نمایند (۱۳).

در فرآیند محاسبه استهلاک دستگاههای رادیولوژی در این تحقیق، مطلب مهم این است که به دلیل اینکه دستگاههای مختلف در واحدهای رادیولوژی بیمارستان‌های عمومی وابسته به دانشگاه‌های علوم پزشکی استان کرمان استفاده شده است و برخی از دستگاه‌ها بیشتر از ۱۰ سال و برخی کمتر از ۱۰ سال از عمر مفید آن‌ها می‌گذرد، با استناد به متون علمی حوزه حسابداری و مشاوره از استاید حسابداری و اقتصاد، جهت محاسبه استهلاک دستگاهها از روش مستقیم استفاده گردید. درروش خط مستقیم، درصد ثابتی از مقادیر اولیه سرمایه (دارایی) در طول عمر مفید سرمایه مستهلك می‌شود، اما نکته مهم این است بر اساس متون علمی (۱۴) و مشاوره اساتید، در مورد دستگاههایی که عمر مفیدشان تمام شده استاید، در مورد دستگاههایی که عمر نمایشان تمام شده بود فقط به هزینه نگهداری آن‌ها اکتفا شد و این هزینه از قرارداد سالیانه‌ای که بیمارستان در ارتباط با نگهداری دستگاه با شرکت‌های بیرونی دارند استخراج گردید. لازم به ذکر است این هزینه معمولاً مبلغ قابل توجهی در

قیمت نهاده‌ها، کارایی اقتصادی و تخصیصی به دست آمد که نتایج حاصل از این مرحله پژوهش برای هر واحد رادیولوژی به صورت جداگانه نشان داده شده است.

درنهایت اینکه، با توجه به نتیجه حاصل شده میانگین کارایی مقیاس واحدهای رادیولوژی ۰/۵۹۱ و میانگین کارایی فنی با فرض ثابت نسبت به مقیاس (فنی خالص) ۰/۴۰۱ در سال ۱۳۹۳ بود. در مرحله بعد، با لحاظ کردن

جدول ۱: نمره و رتبه کارایی فنی، تخصیصی و اقتصادی واحدهای رادیولوژی به تفکیک بیمارستان‌های موردبررسی در سال ۱۳۹۳

کد بیمارستان	رتبه کارایی اقتصادی	نمره کارایی	تخصیصی	اقتصادی
۱	۱	۱	۱	۱
۰/۲۵۱	۰/۷۶۳	۰/۳۲۹	۱۱	۲
۰/۲۹۷	۰/۹۵۰	۰/۳۱۲	۹	۳
۰/۲۵۶	۰/۷۴۲	۰/۳۴۵	۱۰	۴
۰/۲۲۹	۰/۲۷۴	۰/۸۳۴	۱۲	۵
۰/۲۰۷	۰/۲۷۴	۰/۷۵۵	۱۳	۶
۰/۳۳۱	۰/۸۲۸	۰/۴۰۰	۷	۷
۰/۴۰۱	۰/۶۰۱	۰/۶۶۷	۶	۸
۰/۶۴۲	۰/۶۴۲	۱	۲	۹
۰/۴۴۹	۰/۵۲۱	۰/۸۶۲	۵	۱۰
۱	۱	۱	۱	۱۱
۰/۴۶۱	۰/۸۷۸	۰/۵۲۵	۴	۱۲
۰/۳۱۰	۰/۵۸۲	۰/۵۳۳	۸	۱۳
۱	۱	۱	۱	۱۴
۰/۶۰۳	۰/۶۰۳	۱	۳	۱۵
۰/۴۹۶	۰/۷۱۱	۰/۷۰۴	-	میانگین

بیشتر از میانگین کارایی تخصیصی بود. در جدول شماره ۲ ، درصد مقدار مازاد یا کمبود اقتصادی نهاده‌ها در جهت حداقل سازی هزینه واحدهای رادیولوژی نشان داده شده است.

طبق نتایج جدول ۱ ، میانگین کارایی اقتصادی برابر با ۰/۴۹۶ بود که نشان می‌دهد اگر این واحدها از کارایی کامل برخوردار بودند، می‌توانستند حدود ۵۰ درصد هزینه‌های خود را کاهش دهند و به همین مقدار ستانده دست یابند. میانگین کارایی فنی ۰/۷۰۴ و میانگین کارایی تخصیصی ۰/۷۱۱ بود. میانگین کارایی فنی به اندازه ۰/۰۰۷

جدول ۲: درصد مقدار مازاد (+) یا کمبود (-) اقتصادی نهاده‌ها در جهت حداقل سازی هزینه واحدهای رادیولوژی در بیمارستان‌های مورد بررسی در سال ۱۳۹۳

کد بیمارستان	نهاده اول (کارشناس)	نهاده دوم (تکنیسین)	نهاده سوم (دستگاه‌های تصویربرداری)
۱	.	.	.
۲	+ ۹	+ ۷	+ ۴
۳	+ ۴	+ ۵	+ ۶
۴	+ ۱۰	+ ۸	+ ۳
۵	+ ۲	.	+ ۶
۶	+ ۳	+ ۱	+ ۷
۷	+ ۳	+ ۷	+ ۳
۸	+ ۱	+ ۴	+ ۲
۹	۰	+ ۱	+ ۱
۱۰	+ ۶	+ ۱	+ ۲
۱۱	۰	.	.
۱۲	+ ۴	+ ۴	+ ۳
۱۳	+ ۲	+ ۸	+ ۱
۱۴	۰	.	.
۱۵	۰	+ ۲	+ ۱

مقیاس ۰/۰، میانگین نمره کارایی فنی ۰/۱۸، میانگین نمره کارایی تخصیصی ۰/۱۴ و میانگین نمره کارایی اقتصادی ۰/۲۴ بود و در تمام موارد، در مطالعه کشتکاران نمره‌ها بالاتر بود. یکی از نکات مهم سنجش کارایی این است که بخش‌های مختلف در محیط همگن باهم مقایسه شود در این پژوهش تعداد ورودی و خروجی مجموعاً ۵ مورد گرفته شده است دلیل اصلی این موضوع این است که با توجه به شرط محدود کننده مدل پژوهشگر به تعداد بیشتری از ورودی‌ها و خروجی‌ها مجاز نبوده است. این موضوع در مطالعه کشتکاران به دلیل داشتن تعداد بیشتری از واحدهای موردمطالعه (۲۷ بیمارستان) موردنرسی قرارگرفته است. همچنین فریر(Ferrier)، کارایی مقیاس را در بین بیمارستان‌های آمریکا ۰/۸۹ (۱۵) و بیرنس(Byrnes) در ۱۲۳ بیمارستان کارایی مقیاس را ۰/۹۴ (۱۶) برآورد کرده است اما در مطالعه حاضر کارایی مقیاس از دو مطالعه ذکر شده کمتر می‌باشد در این مطالعات تعداد واحدهای موردنرسی بسیار بیشتر از سایر

به دنبال هدف تحلیلی این مطالعه، نتایج آزمون اسپیرمن نشان داد که هیچ رابطه معناداری بین تعداد تخته‌ای بیمارستان‌ها و رتبه کارایی اقتصادی واحدهای رادیولوژی در بیمارستان‌های مذکور وجود نداشت ( $P=0/۵۴۸$ ).

Value = -۰/۱۶۸.

## بحث

یافته‌های مطالعه انجام شده نشان داد میانگین نمره کارایی فنی، تخصیصی و اقتصادی واحدهای رادیولوژی بیمارستان‌های موردمطالعه به ترتیب ۰/۷۰۴ (خوب)، ۰/۷۱۱ (خوب) و ۰/۴۹۶ (متوسط) بودند. مطالعه کشتکاران و همکاران نشان داد که نمره کارایی مقیاس ۰/۸۹، میانگین نمره کارایی فنی ۰/۸۸، میانگین نمره کارایی تخصیصی ۰/۸۵ و درنهایت میانگین نمره کارایی اقتصادی ۰/۷۴ بود (۷). در مطالعه کشتکاران و همکاران نسبت به مطالعه حاضر، تفاوت میانگین نمره کارایی

واردشده است. پیشنهاد می‌گردد که پژوهشگران در مطالعات آتی از متداول‌ترین‌های غیرخطی نیز استفاده کنند و نتایج را با مدل‌های خطی مورد مقایسه قرار دهند. نرم‌افزارهای پیشنهادی برای سنجش کارایی واحدهای رادیولوژی می‌توان از EMS، GAMS و R استفاده کرد.

### نتیجه گیری

با توجه به ناکارایی اقتصادی ۸۰ درصد واحدهای رادیولوژی، لازم است مسئولین در تخصیص بهینه منابع، به قیمت دستگاه‌های رادیولوژی و هزینه‌های نهاده‌ها نیز توجه ویژه داشته باشند. درواقع زمانی می‌توان کارایی اقتصادی بخش‌های رادیولوژی را ارتقاء داد که به قیمت تجهیزات پزشکی بخش رادیولوژی و دستمزد تکنسین‌ها نگاه اقتصادی و علمی داشت.

### تقدیر و تشکر

این مطالعه بخشی از پایان‌نامه کارشناسی ارشد نویسنده اول (با شماره: ۱۷۶/۲۹/ت) در دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی دانشگاه علوم پزشکی کرمان می‌باشد. لازم به ذکر است که از کلیه افرادی که در انجام این مطالعه نقش داشته‌اند به ویژه مدیران و کارکنان بیمارستان‌های عمومی دانشگاه‌های علوم پزشکی استان کرمان و بالاً‌خصوص کارکنان واحدهای رادیولوژی که در جمع‌آوری داده‌ها همکاری داشته‌اند، کمال تقدیر و تشکر را می‌نماییم.

### منابع

1. Rahimi B, Yusefzade H, Khalesi N, Valinejadi A, Gozali A, Akbari S, et al . Analysis of the Efficiency and Optimal Consumption of Resources in Selected Hospitals in Urmia Province through Data Envelopment Analysis. Journal of Health Administration 2012; 15 (47):91-102

مطالعات گزارش شده است و این نکته نیز می‌تواند تأثیر مهمی بر نمرات کارایی در محیط پژوهش داشته باشد. یکی از مطالعات قوی در این زمینه مطالعه بنکر (Banker) در ۵۵ بیمارستان در ایالت‌های آمریکا می‌باشد. بنکر ذکر کرده است که دامنه کارایی مقیاس در بین این بیمارستان‌ها بین ۱ - ۰/۵۱ گزارش شده است (۱۷). زهاوی و همکاران در مطالعه خود که در طی سال‌های ۱۳۸۵ تا ۱۳۸۸ در بیمارستان‌های علوم پزشکی تهران صورت گرفت میانگین نمره کارایی اقتصادی در این دوره ۰/۹۵۷ به دست آمد (۱۸) که به مقدار ۰/۴۶۱ از مطالعه حاضر بیشتر می‌باشد. میزان تغییر این دو نمره کارایی محسوس نیست در صورتی می‌توان مقایسه نمرات کارایی، کارا باشد که همه فاکتورهای محیطی را در هردو پژوهش موردنیسانش قرارداد. رضاپور و آصف زاده در مطالعه‌ای که با عنوان کارایی اقتصادی مراکز آموزشی درمانی دانشگاه علوم پزشکی قزوین طی سال‌های ۱۳۷۷ تا ۱۳۸۶ انجام دادند، متوسط کارایی فنی، مدیریتی و مقیاس را به ترتیب ۰/۹۶، ۰/۹۳ و ۰/۹۶ به دست آورده‌اند (۸) که تفاوتی معادل ۰/۲ کارایی فنی، ۰/۵۶ کارایی مدیریتی و ۰/۳۴ کارایی فنی بامطالعه حاضر دارد. در مطالعه‌ای دیگر با عنوان بررسی کارایی فنی بیمارستان‌های عمومی دانشگاه (DEA) علوم پزشکی کرمان به روش تحلیل فراگیر داده‌ها (DEA) در سال ۱۳۸۶ که توسط صابر ماهانی و همکاران انجام شد، میانگین کارایی فنی بیمارستان‌های موردمطالعه ۰/۹۱۲، میانگین کارایی مدیریتی ۰/۹۹۳ به دست آمده است (۹) که در مقایسه بامطالعه حاضر دارای ۰/۲۰۸ میانگین کارایی فنی بیشتر و ۰/۵۹۲ کارایی مدیریتی بیشتر بود. یکی از محدودیت‌های مهم مطالعه حاضر قید مدل تحلیل پوششی داده‌هاست. قید اصلی این مدل این است که تعداد محدودی از متغیرهای ورودی و خروجی باید انتخاب کرد. این شرط موجب شده است که سه برابر مجموع ورودی‌ها و خروجی‌ها واحدهای رادیولوژی داشته باشیم که پژوهشگر در این مطالعه با توجه به داشتن ۱۵ واحد رادیولوژی سه متغیر ورودی و دو متغیر خروجی

9. Saber-Mahani A, Goodarzi GH, Barouni M, Khakian M. Estimation of Technical Efficiency of General Hospital of Kerman University of Medical Sciences by Data Envelopment Analysis (DEA) Method in 2007. Journal of kerman University of Medical Sciences, 2010; 17(1): 59-67 (Persian).
10. Pour Reza A, Goudarzi GH R, Azadi H. Determine the technical performance, Tehran University of medical hospitals with comprehensive data analysis method. Journal of the Faculty of Health and health Research Institute 2009;4(7):79-86
11. Aboulhallaje M, Najafi B. Ahmad Kia Daliri A. Measuring the technical efficiency of Iranian Ministry of Health and Medical Education hospitals: 2007. Teb & Tazkiyah 2010; 19(3): 49-61.
12. Goes JB, Park SH. Interorganizational links and innovation: The case of hospital services. Academy of Management Journal 1997; 40 (3): 673-693
13. Harrison JP, Coppola MN, Wakefield M. Efficiency of federal hospitals in the United States. Journal of Medical Systems 2004; 28(5): 411-22.
14. Wang BB, Ozcan YA, Wan TT, Harrison J. Trends in hospital efficiency among metropolitan markets. Journal of Medical Systems 2000; 23(2): 83-97
15. Ferrier D. The size and service offering efficiencies of U.S. Hospitals. J Econ Manag Strategy 2011; 2(4): 10-31
16. Byrnes P & Valdmanis V. Analyzing technical and allocative efficiency of hospitals. In Data Envelopment Analysis: Theory, Methodology, and Applications, 1994: 129-144
2. Askari R, Goudarzi R, Fallahzadeh H, Zarei B, Dehqani Tafti A. Efficiency Appraisal Of Yazd University Of Medical Science Hospitals By Quantitative Approach Data Envelopment Analysis (DEA). Payavard 2012; 6 (3):215-224
3. Goudarzi Gh R. Review and determine the factors affecting the efficiency of the hospital, Iran University of medical sciences using DEA and SFA (MS Thesis). Tehran. Iran University of Medical Sciences; 2007 (Persian).
4. Almen A, Tingberg A, Mattsson S, Besjakov J, Kheddache S, Lanheide B, et al. The influence of different technique factors on image quality of lumbar spine radiographs as evaluated by established CEC image criteria. The British Journal of Radiology 2000; 73 (875):1192-1199
5. Archer BR. Recent history of the shielding of medical x-ray imaging facilities. Health Phys 2005; 88(6): 579-86.
6. Stephenson S.K. Manual on Radiation Protection in Hospitals and General Practice. International Journal of Radiation Biology and Related Studies in Physics, Chemistry and Medicine 1977; 3 (32): 50-61.
7. Keshtkaran A, Barouni M, Yandarani M, Ravangard R. Evaluating the Economic Efficiency of Radiology Units in General Hospitals of Shiraz University of Medical Sciences in 2012, using Data Envelopment Analysis. Journal of Health & Development 2014; 2(4): 340-352.
8. Rezapour A, Asef Zade S. Study Economic Efficiency of Teaching Hospitals of Qazvin University of Medical Sciences (1999-2007). Journal of Guilan University of Medical Sciences2009; 18(71): 55-63 (Persian).

17. Banker RD. Chang H. The Super-efficiency procedure for outlier identification, not for ranking efficient units. *Eur J Operl Res* 2006; 175(2):1311-20.
18. Zahavi M, Arab M, Goudarzi GH.R, Hosseini M, AkbariSari A, Akbarihaghghi F. Measurement of Economic Efficiency of CCUs of Tehran University of Medical Sciences Hospitals, Using Data Envelopment Analysis (DEA) and Stochastic Frontier analysis (SFA) Methods: 2006-2009. *Hakim Research Journal* 2014;16 (4): 285-293.

Cite this article as:

Jahad Sarvestani A, Barouni M, Amiresmaeli MR. Evaluation of economic efficiency in radiology wards: A case study in Kerman province. Sadra Med Sci J 2016; 4(1): 31-42.